

*Đồng Nai, Ngày 14 tháng 04 năm 2021*

## **BÁO CÁO**

### **Hoạt động của Hội đồng quản trị, kết quả SXKD năm 2020, chương trình hoạt động, kế hoạch SXKD năm 2021** *(Trình cuộc họp Đại hội cổ đông thường niên năm 2021)*

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội.
- Căn cứ Thông tư số 166/2020/TT-BTC của Bộ Tài Chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng;
- Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Hóa An;
- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2020 đã được ĐHĐCĐ thông qua ngày 17/04/2020;
- Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Hóa An báo cáo trước ĐHĐCĐ về tình hình hoạt động năm 2020 và kế hoạch, định hướng hoạt động năm 2021 như sau:

#### **I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2020.**

##### **1. Đánh giá tình hình chung:**

Năm 2020, trong bối cảnh đại dịch covid-19 diễn biến phức tạp trên toàn cầu, ảnh hưởng đến nhiều lĩnh vực, ngành nghề, đến nhiều quốc gia. Song song đó sự căng thẳng trong quan hệ thương mại giữa hai cường quốc hàng đầu thế giới là Mỹ - Trung Quốc và nhiều sự kiện khác trên thế giới ... đã làm gia tăng sự bất ổn của hệ thống thương mại toàn cầu, ảnh hưởng không nhỏ tới niềm tin kinh doanh, quyết định đầu tư và thương mại toàn cầu.

Trong nước, mặc dù 2020 sẽ là năm có tốc độ tăng trưởng kinh tế kém nhất trong nhiều năm, nhưng Việt Nam lại là số ít các quốc gia có tăng trưởng GDP ở mức dương. Trong bối cảnh đại dịch, sự hồi phục của kinh tế Việt Nam cho thấy những kết quả đạt được đến từ nội lực là chính. Các ngành nghề liên quan xuất nhập khẩu, dịch vụ, du lịch chịu nhiều tác động xấu, nhưng nhờ kiểm soát dịch tốt nên phần nào đã hồi phục tốt hơn. Đối với ngành xây dựng do ít bị ảnh hưởng từ đại dịch, vì vậy nhu cầu về VLXD vẫn tốt, trong đó có sản phẩm đá XD.

Trên cơ sở đó, với sự cẩn trọng trong thực hiện nhiệm vụ, vì lợi ích của Công ty, quyền lợi của cổ đông, HĐQT cùng Ban điều hành luôn duy trì tinh thần làm việc trách nhiệm cao, cùng với sự nỗ lực của toàn thể người lao động trong Công ty để mang lại hiệu quả tốt nhất. HĐQT cùng Ban Điều hành thống nhất trong chỉ đạo, lãnh đạo điều hành nhằm phát huy tối đa năng lực sản xuất và tiêu thụ, song song đó luôn đảm bảo công tác an toàn vệ sinh lao động, tuân thủ các qui định của pháp luật về các mặt hoạt động của công ty. Nhờ đó thành quả năm 2020 đạt được rất tốt, các chỉ tiêu sản lượng, doanh thu, lợi nhuận đều đạt và vượt kế hoạch khá cao.

## **2. Các hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Thực hiện Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2020 ngày 17/4/2020, HĐQT công ty đã tích cực triển khai các hoạt động theo quy định tại Điều lệ Công ty.

HĐQT xác định có vai trò là định hướng, chỉ đạo, quản lý và giám sát các hoạt động của Công ty phù hợp thẩm quyền của mình. HĐQT đã ban hành các nghị quyết, quyết định để triển khai các nhiệm vụ cho Ban Điều hành thực hiện, tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ công ty, nghị quyết đại hội cổ đông và quy chế quản trị công ty. Với mục tiêu đảm bảo lợi ích cổ đông, lợi ích khách hàng, đối tác và quyền lợi của người lao động.

Trong năm 2020 HĐQT tổ chức 05 cuộc họp, các thành viên đều tham gia đầy đủ và đóng góp ý kiến về sản xuất kinh doanh với Ban Điều hành, chủ động đưa ra các giải pháp phù hợp, chỉ đạo, giám sát Công ty thực hiện hoàn thành các mục tiêu của kế hoạch đề ra. Xây dựng nghị quyết luôn sát với thực tế, giúp Ban điều hành giải quyết tốt các công việc.

### **\* Công tác giám sát:**

Trên tinh thần trách nhiệm vì lợi ích của cổ đông, sự phát triển của công ty và quyền lợi người lao động, HĐQT luôn quan tâm theo dõi, giám sát Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện công tác điều hành SXKD theo đúng qui định của Pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết Hội đồng quản trị.

Tổng giám đốc thường xuyên báo cáo cho HĐQT về các hoạt động của Công ty, vì vậy HĐQT nắm sát tình hình hoạt động, có những chỉ đạo kịp thời, đúng đắn, mang lại hiệu quả tốt nhất cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

Giám sát tài chính: Tình hình tài chính công ty năm 2020 ổn định, luôn đảm bảo khả năng thanh toán cho tất cả các mảng hoạt động của công ty như thanh toán tiền gia công cho đối tác, tiền mua nguyên, nhiên, vật liệu, năng lượng, tiền lương, tiền thưởng, nộp ngân sách Nhà nước v.v... Về công nợ: các Chi nhánh tích cực, chủ động trong bán hàng và thu nợ, đảm bảo dư nợ không phát sinh tăng, đồng thời duy trì được khách hàng, nhất là các khách hàng lớn.

Giám sát công tác đầu tư: năm 2020 không phát sinh các khoản đầu tư.

### **\*\* Đánh giá về công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc.**

HĐQT đánh giá cao công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc trong quá trình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2020. Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác của công ty có tinh thần trách nhiệm cao trong công việc, có trình độ, năng lực và phẩm chất tốt; có kinh nghiệm về ngành nghề của công ty, quản lý và điều hành công ty tốt. Tuân thủ các chế độ báo cáo và thực hiện nghiêm túc các chỉ đạo, quyết định của HĐQT. Tuân thủ tốt các qui định của pháp luật trong các hoạt động của công ty.

## **3. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT, của từng thành viên HĐQT:**

Theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2020, tổng mức thù lao của HĐQT năm 2020 là 2% lợi nhuận sau thuế = 1.965.485.000 đồng. Phân bổ như sau:

TT	Họ và tên	Chức danh	Hệ số	Số tiền thù lao (đ)	Ghi chú
1	Đình Lê Chiến	Chủ tịch HĐQT	1,2	453.573.000	Chưa trừ thuế TNCN
2	Trịnh Tiến Bảy	TV- HĐQT; Tổng Giám đốc	1	377.978.000	Chưa trừ thuế TNCN
3	Nguyễn Văn Lương	TV- HĐQT: Phó Tổng GD	1	377.978.000	Chưa trừ thuế TNCN
4	Nguyễn Xuân Thành	TV- HĐQT độc lập	1	377.978.000	Chưa trừ thuế TNCN
5	Võ Thị Cẩm Hương	TV- HĐQT độc lập	1	377.978.000	Chưa trừ thuế TNCN
<b>Tổng cộng</b>				<b>1.965.485.000</b>	

#### 4. Lương, thưởng của Ban TGD và người quản lý khác năm 2020 (đã trừ thuế TNCN).

TT	Họ và tên	Chức danh	Lương (đ)	Thưởng (đ)
1	Trịnh Tiến Bảy	TV- HĐQT; Tổng Giám đốc	771.118.000	280.564.000
2	Nguyễn Văn Lương	TV- HĐQT: Phó Tổng Giám đốc	486.551.000	173.845.000
3	Trần Sỹ Phúc	Kế toán trưởng	489.101.000	173.845.000

#### 5. Tổng kết các cuộc họp của HĐQT

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/ không còn là thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Đình Lê Chiến	CT HĐQT	20/4/2012	5/5	100%	
2	Ông Trịnh Tiến Bảy	TV HĐQT	20/4/2012	5/5	100%	
3	Ông Nguyễn Văn Lương	TV HĐQT	17/1/2017	5/5	100%	
4	Ô. Nguyễn Xuân Thành	TV HĐQT	18/4/2015	5/5	100%	
5	Võ Thị Cẩm Hương	TV HĐQT	23/4/2017	5/5	100%	

Nội dung chi tiết các cuộc họp, các Nghị quyết, quyết định đã được báo cáo tại **Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2020** (công ty niêm yết) và đã công bố thông tin theo qui định.

## II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019 CỦA CÔNG TY:

### 1. Kết quả hoạt động SXKD tại các mỏ đá:

#### 1.1- Mỏ đá Núi Gió: (xã Tân Lợi, huyện Hớn Quản, tỉnh Bình Phước):

Tổng diện tích được cấp phép khai thác: 18,52 ha.

Trữ lượng được cấp phép khai thác hiện tại: 6.341.768 m<sup>3</sup>

Trữ lượng còn lại đến 01/01/2021 là: 5.287.602 m<sup>3</sup> (đá nguyên khối).

Công suất khai thác hiện tại: 300.000 m<sup>3</sup> /năm đá nguyên khối.

• **Một số chỉ tiêu chính năm 2020 tại mỏ đá Núi Gió:**

Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	Tỷ lệ % TH2020 / TH2019	Tỷ lệ % TH2020 / KH2020
1- Sản lượng đá các loại tiêu thụ	m <sup>3</sup>	314.506	313.300	335.144	106,56%	106,97%
2- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	1.000đ	55.906.426	55.445.569	60.136.409	107,57%	108,46%
3- Lợi nhuận trước thuế	1.000đ	16.612.170	15.016.791	17.734.680	106,76%	118,10%

Hiện tại mỏ đá Núi Gió có 3 dây chuyền sản xuất đá. Năm 2020 các chỉ tiêu sản xuất đều vượt so với kế hoạch: sản lượng đá tiêu thụ đạt 106,97%; doanh thu đạt 108,46%, lợi nhuận trước thuế đạt 118,1%.

**1.2- Mỏ đá Tân Cang 3:** (Phường Tam Phước, Tp. Biên Hòa, tỉnh Đồng Nai):

Tổng diện tích được cấp phép khai thác: 21,74ha.

Công ty đã xin xong giấy phép khai thác điều chỉnh giảm công suất từ 490.000 m<sup>3</sup>/năm xuống 488.000 m<sup>3</sup>/năm đá xây dựng nguyên khối và tăng độ sâu khai thác từ coste-60m đến coste-80m (Thời hạn khai thác đến ngày 30/06/2037). Tổng trữ lượng huy động vào khai thác theo giấy phép mới là: 12.749.037 m<sup>3</sup> đá nguyên khối.

Trữ lượng còn lại đến 01/01/2021 là: 10.558.292 m<sup>3</sup> (đá nguyên khối).

• **Một số chỉ tiêu chính năm 2020 tại mỏ đá Tân Cang 3:**

Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	Tỷ lệ % TH2020 / TH2019	Tỷ lệ % TH2020 / KH2020
1- Sản lượng đá các loại tiêu thụ	m <sup>3</sup>	620.899	597.500	808.390	130,2%	135,3%
2- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	1.000đ	90.638.247	86.289.850	123.925.869	136,7%	143,6%
3- Lợi nhuận trước thuế	1.000đ	17.422.446	15.385.251	32.393.685	185,9%	210,6%

Hiện tại mỏ có 3 dây chuyền sản xuất đá. Năm 2020 các chỉ tiêu sản xuất đều vượt so với kế hoạch: sản lượng đá tiêu thụ đạt 135,3%, doanh thu đạt 143,6%, lợi nhuận trước thuế đạt 210,5%.

**1.3- Mỏ đá Thạnh Phú 2:** (xã Thiện Tân, huyện Vĩnh Cửu, tỉnh Đồng Nai):

Tổng diện tích được cấp phép khai thác là 20 ha, độ sâu khai thác coste-80 m

Công suất khai thác hiện tại: 818.000 m<sup>3</sup>/năm (đá nguyên khối).

Trữ lượng còn lại đến 01/01/2021 là: 5.328.129 m<sup>3</sup> (đá nguyên khối).

• **Một số chỉ tiêu chính năm 2020 tại mỏ đá Thạnh Phú 2:**

Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	Tỷ lệ % TH2020 / TH2019	Tỷ lệ % TH2020 / KH2020
1- Sản lượng đá các loại	m <sup>3</sup>	1.268.044	1.111.500	1.349.482	106,4%	121,4%

Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	Tỷ lệ % TH2020 / TH2019	Tỷ lệ % TH2020 / KH2020
tiêu thụ						
<b>2- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>1.000đ</b>	184.982.402	160.632.223	198.426.949	107,3%	123,5%
<b>3- Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>1.000đ</b>	53.079.779	37.550.405	53.545.385	100,9%	142,6%

Hiện tại mỏ có 3 dây chuyền sản xuất đá.

Năm 2020 các chỉ tiêu sản xuất đều vượt so với kế hoạch: sản lượng đá tiêu thụ đạt 121,4%, doanh thu đạt 123,5%, lợi nhuận trước thuế đạt 142,6%.

## 2. Tổng hợp kết quả SXKD năm 2020 của toàn công ty:

CHỈ TIÊU CHÍNH	ĐVT	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	Tỷ lệ % TH2020 / TH2019	Tỷ lệ % TH2020 / KH2020
<b>1. Tổng sản phẩm đá các loại tiêu thụ</b>	<b>m<sup>3</sup></b>	<b>2.203.449</b>	<b>2.022.300</b>	<b>2.493.016</b>	113,14%	123,28%
<b>2. Tổng doanh thu</b>	<b>1.000đ</b>	<b>340.594.796</b>	<b>309.867.642</b>	<b>393.404.219</b>	115,51%	126,96%
<i>2.1- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ</i>	<i>1.000đ</i>	<i>331.527.075</i>	<i>302.367.642</i>	<i>382.489.227</i>	115,37%	126,50%
<i>2.2- Doanh thu hoạt động tài chính</i>	<i>1.000đ</i>	<i>8.967.020</i>	<i>7.500.000</i>	<i>10.907.511</i>	121,64%	145,43%
<i>2.2- Doanh thu khác</i>	<i>1.000đ</i>	<i>100.701</i>		<i>7.481</i>		
<b>3. Tổng lợi nhuận trước thuế</b>	<b>1.000đ</b>	<b>83.879.446</b>	<b>75.195.564</b>	<b>121.600.025</b>	144,97%	161,71%
<b>4. Tổng lợi nhuận sau thuế</b>	<b>1.000đ</b>	<b>67.930.222</b>	<b>60.156.000</b>	<b>98.274.259</b>	144,67%	163,37%
<b>5. Thu nhập b/quân /tháng/NLĐ (sản phẩm)</b>	<b>1.000đ</b>	<b>14.600</b>	<b>14.800</b>	<b>16.600</b>	113,70%	112,16%
<b>6. Cổ tức theo nghị quyết ĐHĐCĐ</b>	<b>%</b>	<b>30%</b>	<b>20%</b>	<b>(*)</b>		

(\*) Cổ tức năm 2020: Đã tạm ứng: đợt 1 (5%/VĐL) và đợt 2 (15% VĐL) bằng tiền mặt. Dự kiến trình Đại hội đồng cổ đông để chia thêm cổ tức năm 2020 là 30% VĐL bằng tiền mặt.

Đánh giá chung: Năm 2020 công tác sản xuất kinh doanh của Công ty đạt kết quả tốt, các chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông giao đều hoàn thành vượt mức kế hoạch. Việc thực hiện các nghĩa vụ như thuế, chế độ lương, thưởng cho người lao động đều vượt kế hoạch theo kết quả SXKD. Công tác an toàn, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ, công tác vệ sinh môi trường đều được thực hiện tốt theo đúng qui định của pháp luật. Đạt được kết quả trên là nhờ sự nỗ lực, tích cực lao động sản xuất của toàn thể các cấp lãnh đạo và công nhân viên công ty.

Các mỏ đá của Công ty đang hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định. HĐQT tiếp tục chỉ đạo đẩy mạnh năng lực sản xuất, nâng cao tỉ trọng sản phẩm có giá trị cao, tăng cường tiêu thụ sản phẩm tại các mỏ đá theo công suất cấp phép.

### III. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021:

#### 1. Chương trình kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2021.

Tập trung triển khai và tổ chức thực hiện Nghị Quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021, phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch 2021 ở mức cao nhất có thể.

Chỉ đạo, giám sát thường xuyên công tác sản xuất kinh doanh năm 2021. Nắm bắt tình hình để hỗ trợ và phối hợp cùng Ban điều hành Công ty tháo gỡ, kịp thời xử lý những khó khăn vướng mắc, phục vụ cho sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả cao nhất.

Đẩy mạnh các hoạt động của HĐQT theo đúng quyền hạn và trách nhiệm của mình, cùng với Ban điều hành để thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty ngày càng hiệu quả, làm nền tảng cho sự phát triển bền vững, lâu dài.

Chú trọng công tác đầu tư, sửa chữa thiết bị, máy móc, áp dụng công nghệ mới trong chế biến đá xây dựng, để nâng cao hiệu quả sản xuất và chất lượng sản phẩm, tăng giá trị hàng hóa so với hiện tại.

Tìm kiếm thị trường thích hợp để nâng cao tối đa tỷ lệ sản xuất - tiêu thụ đá 1x2 (sản phẩm có biên lợi nhuận cao) trong cơ cấu sản phẩm.

Chú trọng công tác an toàn - vệ sinh lao động, bảo vệ môi trường theo quy định của pháp luật, giảm thiểu tối đa các rủi ro có thể xảy ra.

Tiếp tục nghiên cứu tìm kiếm mỏ đá mới có khả thi, để đầu tư mở rộng và kết hợp tìm kiếm các cơ hội đầu tư khác để nâng cao lợi nhuận, tích lũy phục vụ chiến lược phát triển mở rộng trong dài hạn.

#### 2. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2021 toàn Công ty:

Trên cơ sở phân tích, đánh giá tình hình, với những thuận lợi và khó khăn của thị trường tại các khu vực công ty đang hoạt động SXKD, Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

Chỉ tiêu chủ yếu	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Tỷ lệ % KH 2021 /TH 2020
<b>1. Tổng Sản phẩm đá các loại: (Đvt: m<sup>3</sup>)</b>	<b>2.493.016</b>	<b>2.263.500</b>	<b>90,79%</b>
<i>Trong đó:</i>			
+ mỏ Núi Gió (đá các loại).	335.144	315.500	94,14%
+ mỏ Tân Cang 3 (đá các loại).	808.390	728.000	90,06%
+ mỏ Thạnh Phú 2 (đá các loại).	1.349.482	1.220.000	90,41%
<b>2. Tổng Doanh thu (Đvt: 1.000đ).</b>	<b>393.404.219</b>	<b>354.217.327</b>	<b>90,04%</b>
<i>Trong đó:</i>			
+ Doanh thu sản xuất (mỏ Núi Gió)	60.136.409	56.578.554	94,08%
+ Doanh thu sản xuất (mỏ Tân Cang 3)	123.925.869	109.420.775	88,30%
+ Doanh thu sản xuất (mỏ Thạnh Phú 2)	198.426.949	179.417.998	90,42%
+ Doanh thu từ hoạt động kinh doanh tài chính và doanh thu khác	10.914.992	8.800.000	80,62%
<b>3. Tổng lợi nhuận trước thuế: (Đvt: 1.000đ).</b>	<b>121.600.025</b>	<b>91.054.000</b>	<b>74,88%</b>
<i>Trong đó:</i>			
+ Lợi nhuận từ SXKD mỏ đá Núi Gió	17.734.679	15.277.097	86,14%

Chỉ tiêu chủ yếu	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Tỷ lệ % KH 2021 /TH 2020
+ Lợi nhuận từ SXKD mỏ đá Tân Cang 3	32.393.685	22.405.210	69,17%
+ Lợi nhuận từ SXKD mỏ đá Thạnh Phú 2	53.545.385	45.071.693	84,17%
+ Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh tài chính và lợi nhuận khác.	17.926.276	8.300.000	46,30%
<b>4. Tổng lợi nhuận sau thuế: (Đvt: 1.000đ).</b>	<b>98.274.259</b>	<b>72.843.000</b>	<b>74,12%</b>
<b>5. Thu nhập (SP) b/q NLD/tháng: (Đvt: 1.000đ).</b>	<b>16.600</b>	<b>16.200</b>	<b>97,59%</b>
<b>6. Cổ tức dự kiến năm 2021 (%)</b>	(*)	<b>30% đến 50%</b>	

(\*) Xem khoản 2 mục II.

### 3. Dự báo rủi ro và biện pháp phòng ngừa

- Năm 2021 dự báo tình hình thế giới cũng như trong nước còn có những diễn biến phức tạp, khó lường, chứa đựng nhiều rủi ro. Nhất là ảnh hưởng từ dịch Covid-19 còn diễn biến khó lường, dự báo sẽ còn ảnh hưởng đến nền kinh tế toàn cầu ở nhiều lĩnh vực, trong đó lĩnh vực xây dựng và sản xuất VLXD cũng không ngoại lệ. Việc thực hiện Kế hoạch SXKD năm 2021 có thể đối diện với các rủi ro sau:

+ Rủi ro thị trường: Nhu cầu thị trường VLXD có thể sẽ suy giảm nếu tình hình dịch Covid-19 kiểm soát không tốt, có thể ảnh hưởng rộng sang mọi ngành nghề, trong đó có ngành xây dựng và VLXD. Sự cạnh tranh với các đơn vị cùng ngành như B.B.C.C, Vĩnh Hải, An Phát, Phát triển Nhà Bình Phước... có năng lực sản xuất quy mô lớn hơn và một số doanh nghiệp tư nhân khác áp dụng hình thức chiết khấu linh hoạt theo mô hình hoạt động của tư nhân. Biện pháp: Công ty cần tăng cường công tác tìm kiếm khách hàng, mở rộng thị trường, linh hoạt các chế độ khuyến mãi khách hàng nhằm đảm bảo cho kế hoạch tiêu thụ năm 2021.

+ Rủi ro về biến động giá cả thị trường: Giá cả nguyên, nhiên, vật liệu ... đầu vào có thể biến động ngoài dự kiến; giá bán sản phẩm đầu ra biến động theo chiều hướng bất lợi nếu thị trường suy giảm là những rủi ro có ảnh hưởng tới doanh thu, lợi nhuận của công ty. Biện pháp: Công ty cần tìm nhiều nguồn cung ứng các yếu tố đầu vào, tăng lượng khách hàng đầu ra để đảm bảo ổn định chi phí sản xuất và tổng doanh thu.

+ Rủi ro nợ khó đòi: Để đảm bảo sản lượng tiêu thụ, việc bán hàng phải kết hợp cả hai hình thức thanh toán trước và thanh toán sau. Thanh toán sau có tính rủi ro, do đó công ty cần xác định rõ, kỹ lưỡng về năng lực hoạt động và khả năng tài chính... của khách hàng, để có những hạn mức công nợ phù hợp, giảm thiểu rủi ro.

+ Rủi ro về an toàn lao động: Nguy cơ mất an toàn trong sản xuất trong ngành nghề của công ty là rất cao, khi xảy ra sẽ gây thiệt hại khó lường. Biện pháp: công ty cần tăng cường công tác tuyên truyền, phổ biến, về an toàn lao động, tổ chức huấn luyện định kỳ về kiến thức, kỹ thuật, kỹ năng trong lao động sản xuất, nâng cao ý thức, nhận thức về an toàn lao động cho toàn thể người lao động. Trang bị trang thiết bị bảo hộ lao động đầy đủ theo qui định, cải thiện điều kiện và môi trường làm việc.

#### **4. Kết luận:**

Năm 2020 HĐQT đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, đoàn kết thống nhất và phối hợp với Ban điều hành giải quyết kịp thời những vấn đề phát sinh trong các hoạt động của công ty. Đây là một trong những yếu tố quan trọng, giúp cho các hoạt động SXKD được thuận lợi; góp phần vào việc hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu SXKD mà Đại hội đồng cổ đông năm 2020 giao.

Các vấn đề khác về an toàn lao động, vệ sinh môi trường, chế độ, quyền lợi người lao động, nghĩa vụ đối với nhà nước, công tác xã hội Công ty đều thực hiện tốt.

Trên cơ sở thực hiện của năm 2020, tình hình vĩ mô trong nước, cũng như dự báo tại thị trường khu vực, Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 là phù hợp với tình hình thực tế. HĐQT công ty sẽ căn cứ Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2021 để chỉ đạo Ban điều hành, các bộ phận quản lý, các Chi nhánh trực thuộc phấn đấu thực hiện ở mức cao nhất có thể cho các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2021.

**TM/HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**ĐINH LÊ CHIẾN**